

## 學校簡介

慕尼黑大學全名為路德維希-馬克西米利安-慕尼黑大學（德語：Ludwig-Maximilians-Universität München），建於1573年的慕尼黑大學校名來自於創辦者路德維希公爵與選帝侯馬克西米利安一世。慕尼黑為一所綜合性大學，其學術地位之高在德國長期非一即二、更是全球百大全球大學常駐者。目前校內有18個院系，超過五萬多名學生在校就讀。

## 國外研修之課程學習（課內），另外推薦受益最多/最喜歡的課程

共修習了兩門課程，一門是Human Resource Basic，另一堂是Organization Innovation。兩堂課各別都是一堂教授授課的Lecture再加上一堂助教授課的Tutorial組成，Lecture課程中教授主要會講解重要觀念與理論，而Tutorial課則是由助教帶領大家探討指定閱讀中的實際應用或其他較新的概念。最喜歡的Human Resource Basic的上課內容主要以Human Resource的基礎理論與應用，與台灣上課時較不一樣的是這裡不是照一般介紹HR科目時的通常用的選育用留流程介紹，而是先從績效管理講起，先從HR工作與公司的策略目標連結，接著再帶到策略性人力規劃，從較為宏觀的角度再切入HR的細項工作中。另一堂課組織與創新也是很有趣的一堂課，老師分為個人、團隊與組織再到宏觀環境來介紹激發創意的方式與流程，這堂課的老師與助教們每周派了一推的閱讀，扎扎實實的把相關理論都講過了一輪。

上完整學期的心得相較在台灣來說，內容符合大學水準，當初因自己語言能力考量還是選擇以大學課程為主，但上課形式堪比碩士。教授與助教們在教課的同時還教怎麼做研究帶社會議題。每個教授與助教都對自身的研究與著名學者研究歷史研究過程朗朗上口，對客座講師的問題教授的提問比學生還多，深刻感受什麼叫做學者什麼是學術殿堂。

## 國外研修之生活學習（課外）

除了正式課程修了兩堂外，還報名了學校開學前的德語密集課程以及學期中的德語課程。除了認識新朋友外，也見識到不同的上課方式，開學前的密集課是每天早上都要上的密集程度不比開學後低。但令人印象深刻的是，老師除了在教室授課，也熱愛帶我們到處走走，於是，我們曾在啤酒花園裡、在學校紀念白玫瑰組織的展覽室中、在奧林匹亞公園的山坡上、在離開慕尼黑要去爬山的火車上進行課程，實在非常的有趣，當然學期中的課程時數較低且分散，主要就還是在教室中進行了。

在日常生活的部分，因有親友居住在慕尼黑，僅短暫停留過宿舍一下後，就借住了親友家。從中體驗了最道地的德式生活方式。首先，到哪辦事都要預約，入籍、銀行開戶、看醫生等等都是要預約先才能去的，雖然較不方便卻也讓德國人養成了耐心與要提前規劃事情的習慣。第二，互相信任與互相尊重的基礎，在德國的大眾運輸是完全沒有檢票開門的，要自行購票攜帶在身上，或是要主動去標記的機器上打標記的。當然一旦被不定時臨檢的查票員抓到可是就要付高額的罰款。而走在路上也能體會與行人地獄天壤之別的行人天堂，車子不僅禮讓的只有行人，而是大家開車的習慣真的是很好，這大概也是為甚麼可以有完全無速限的高速公路可讓人放心踩下油門，簡言之整體有種氛圍是互相尊重，你是你他是他，誰都不會為了少數人的違規而限制大多數人的行為。

## 交換/研修之具體效益（請條列式列舉）

1. 多語言能力增強
2. 了解頂尖大學的教學與思考方式
3. 國際視野拓展
4. 不同文化思維體悟

5. 風俗民情與自然環境體驗

6. 跨國交流認識新朋友

海外生活期間是否曾遭遇困境，及是否解決問題？如是，請說明如何解決問題；如未解決，請說明事件最大的啟發及思考未來可以怎麼解決？

辦理銀行帳戶，一開始想辦理的網路銀行因盜刷事件頻傳，於是想辦理其他當地較大的網路銀行。但因一開始的當地電話卡尚未辦理完成，且僅是短期交換的學生身分，部分銀行都不讓學生開戶，以致在第一個月僅能使用帶來的現金進行花費。

後來有尋求認識親友的協助，直接線上預約銀行並到現場進行辦理。

一方面好在也是有提前準備了足夠的現金先帶來，第二則是要適時地尋求協助而不是一昧的自己鑽牛角尖。

海外生活期間是否曾遭遇文化衝擊，您如何去面對及適應？

在德國這裡罷工事件頻傳幾乎是一種日常，來了六個月幾乎月月都要罷工一次。而道地的德國人早已是見怪不怪，除了常常發生的交通運輸大罷工，還遇過幼稚園老師罷工、市立游泳池工作人員罷工，真的是各行各業都能罷工。

大眾交通罷工一旦撞到上班上課就非常麻煩，有時直接沒有地鐵或是班次拉長。因此罷工資訊都要提前注意，有些課程也會應變改成線上方式，另外就是要安排替換交通方式。

有趣的是，大家普遍也認為罷工是這些人的權利，遇到時的反應就是摸摸鼻子自己改變計畫，即使是感覺要以顧客至上的服務業，大家也都非常尊重這些突發狀況。

海外生活歷練是否為您人生帶來不一樣的改變或者個人特質上的轉變，最大的成長是什麼？

當身邊的同學們來自於四海八方，上一秒聽著前面的同學說著西班牙文，下一秒右耳聽見隔壁同學在討論芬蘭語與德文的語言不同，在這個每間教室裡每間餐廳每條路上都可說是聯合國的地方，到不同國家就學或就業都是很稀鬆平常的事情，在這個邊界慢慢消失的時代，不去設限自己應該在哪或應該做什麼才應是對自己的唯一標準。

您認為獎學金對您海外研修最大的幫助是什麼？有無獎學金是否會改變您的出國計畫？

減輕很多負擔，另一方面也更改了預期計畫中的順位，增加了必要通過的決心，在此因緣際會下，也覺得這好像才是最好的安排。因要說來旅遊似乎未來還有機會，但真正坐在一個頂尖大學的教室聽課才是最難得的，也因此深刻體驗了一回德國的大學生活。

## 感言及心得感想

千面萬面的世界，一直以來能看見的只有小小一部份，很感激中山給予的機會，可以讓我一圓大學時一直以來的夢想，能夠從不同角度看世界，也非常感謝捐助者的愛心助力，讓努力往外飛翔的學子們能乘風而行，順利讓夢想落地！

## 英文心得(包含學校簡介、課程學習、生活學習、具體效益、心得感想等等)

My exchange school is Ludwig-Maximilians-Universität München, which is one of the most famous universities in Germany. This university has a long history and has trained lots of famous scholars.

During the exchange period, I took two courses, namely Human Resource Management Basics and Organization and Innovation. The HRMB course mainly introduces the relevant theories and modern issues of HR, while OI introduces how to stimulate innovation from the individual, team, organization and environment levels. I have learned a lot in these two classes, besides professional knowledge, I also learned how to do research and different ways of habitual speculation.

Living in Germany for six months, I can feel many cultural differences from the living habits of Germans. For example, many things need to be arranged and booked in advance, such as seeing a doctor or dealing banking business. There are also differences in road usage habits. Basically, everyone is courteous to each other.

During the half-year exchange period, in addition to the improvement of language ability, I also learned different thinking angles from communicating with people from different countries, which greatly expanded my worldview.

Therefore, I am very grateful to the school and sponsor for the opportunity, and I hope to bring these six months of experience to my life and work to make different changes in the future.