土魯斯商學院成立於西元 1903 年，位於法國第四大城土魯斯，位處加龍河畔，氣候宜人，也因此許多大學設立於此，而有大學城之稱。土魯斯是法國航太工業的重鎮基地，Airbus 的總部即位於此，學校提供航太管理學程碩士，與企業關係緊密且擁有許多業界講師的資源。土魯斯商學院年約有三百位國際學生，並設立國際處與學生組織(welcome team)提供交換生資訊、服務與解決各種問題，非常貼心。

26-2 國外研修之課程學習（課內）

英語教學的 Professional Option 共有四個學程可以選擇，我選擇 Aerospace Management，同時因為是英語授課，班上有來自各國的學生，能夠接收多元的想法並增加溝通能力。課程有五個模組，為飛機的製造與飛行原理、航太產業介紹、價值鏈管理、行銷、論文寫作，並包含一次演講、兩次企業參訪，學校邀請兩位退休的太空人為我們演講，除了第一次看到真正的太空人之外，也了解太空人的訓練與在太空的生活真實的一面，兩次企業參訪為則是去 Airbus 總部參觀 A350 的廠房和 Tarmac，在台灣較不容易接觸到航太產業相關的公司與資源，因此這次的學習是非常難得且珍貴的。本學程的重頭戲為期末報告，學期初同學們分組選擇主題，而我選擇的是幫助 Airbus 制定評估投資新創的方法，透過一個學期與業者、老師和七位來自各地的組員討論、腦力激盪，最後在十幾位業者與教授面前發表，並且得到肯定，過程中可以發現國外的老師教學方式的不同與同學討論的風格差異，有時候令人困惑、有時候令人驚訝，但也是來交換的收穫之一。

26-3 國外研修之生活學習（課外）

學習之外，跟同學交流是交換學生的第二個重點，班上有來自瑞典、波瀾、德國、哥倫比亞、印尼、中國和法國的學生，課後和午餐就是和同學交流的時間，能夠了解不同國家的文化和學習的方法。此外，我和中國學生一起舉辦了一場「水餃派對」，邀請班上同學一起包水餃並推廣台灣的傳統美式，像是三杯雞、王子麵等等，我發現多半的歐洲同學都吃過亞洲料理，但他們分不清楚台灣、中國、泰國、韓國料理的差別，只知道日本料理，不過經過了這次派對他們對於水餃、三杯雞和王子麵給予很高的評價，也建立台灣良好的形象。另外，我很幸運地住到一個很好的寄宿家庭，Home 媽是一名建築設計師，在家工作，我們擁有良好的互動，互相煮飯給對方吃，透過料理建立深厚的友誼，也學了很多道法國料理。

26-4 交換/研修之具體效益（請條列式列舉）

1. 語言能力進步

雖然來之前報名了外語系開的法文課，但是法文實在太難了，只學會一些很基本的生活用語，缺乏環境練習還是無法熟練。但是在英語授課的課堂上，必須用英語跟同學、老師交流、寫報告和看英文文獻，在台灣總是害怕語法錯誤或是不習慣而沒有辦法開口說英文，來這裡之後不得不和其他人溝通，促使自己的語文能力能夠大大提升。

2. 增廣見聞

來歐洲的好處就是可以去很多不同的國家旅遊，增加自己的見聞，歐洲各國的文化與台灣大不相同，不論是建築、飲食與生活習慣都非常值得體驗，也能藉此省思台灣的好與需要改進的地方。

3. 獨立自主

大學、研究所都在南部，對於住在台北的我而言，離家生活不是一件難事，但來到法國交換以後發現過去的想法錯了。在這裡不如台灣，擁有的資源很少，必須靠自己摸索新事物，學習獨自面對新環境、新生活。

26-5 感想與建議

在歐洲生活了五個月以後，我給想申請交換的學弟妹一些建議。第一，在選擇學校的時候有很多選擇標準，物價、地理位置、學校資源等等，必須先釐清你最在乎的是哪一個，如同我一開始就選擇 TBS

是因為我對於航太產業有興趣，因此學校資源的重要性能夠超越物價與地理位置，因為在交換的期間你會遇到很多困難和問題，別忘了自己當初為什麼選擇這裡，才能維持學習的熱忱。第二，在人生地不熟的環境之下，不要忘了多蒐集資訊，把事前的功課做足，不論是學習或旅遊，都要避免花冤枉錢或是走冤枉路。第三，好好享受、珍惜每一天，來到歐洲是一個完全不一樣的世界，很期待每天的到來，希望每天都可以看到不同的事情、跟不同國家的人交流，慢慢地你會有所反思現在的你有那些好與不好，更知道未來努力的方向。

26-6 相片（2～3 張貼進 word 檔案，含說明，並 Email 原檔給國際處承辦人）

Aerospace management 同學與兩位太空人演講後的合影



邀請班上同學參加水餃派對，交流飲食文化



土魯斯地標-土魯斯市政廳，與宜人的南法天氣

